



SANTÉ MONDIALE 2030
THINK TANK

Bilan 2016-2022

Introduction

Groupe de réflexion et d'analyse des grands enjeux de la santé mondiale, notre « Think Tank », créé en 2016, s'est donné pour objectif d'appuyer les décideurs politiques français pour qu'ils développent une stratégie plus cohérente, plus efficace, qui sache fixer des priorités en accord avec les moyens dont ils disposent.

Notre objectif est de produire, diffuser et valoriser des idées, analyses ou recommandations susceptibles d'influer sur les politiques publiques et stratégies des acteurs français en matière de santé mondiale. A terme, notre groupe espère contribuer à la création et à l'animation d'une Communauté Santé mondiale francophone.

Les principes et les modalités de fonctionnement du « Think Tank » sont brièvement rappelés dans l'encadré 1.

Encadré 1 : Principes et modalités de fonctionnement du Think Tank

Principes de fonctionnement : *Indépendance politique / Participation des membres à titre individuel (et non au nom de leurs organisations respectives) / Confidentialité des débats / Prises de position collectives (ne reflétant pas systématiquement l'opinion de tous les membres du groupe)*

Modalités de fonctionnement :

- Organisation de deux séminaires annuels en province pendant 2 jours et ½ pour réaliser un bilan semestriel d'activités, mener une réflexion collective et planifier les activités à venir.
- Organisation de séances plénières mensuelles de réflexions d'une durée de deux heures en présentiel ou en distanciel ; depuis mars 2020, ces séances ont eu lieu deux fois par mois en distanciel uniquement, suite à la crise de COVID-19.
- Des réunions thématiques sous forme de groupes de travail sont éventuellement décidées lors des réunions plénières.
- L'ordre du jour des réunion est établi par la coordinatrice en relation avec le [bureau](#) du « Think Tank » ()

Il nous a semblé important de réaliser un premier bilan d'activités de notre « Think Tank » durant ces 5 dernières années marquées par la crise de COVID-19 qui a mobilisé plusieurs de nos membres.

Les questions suivantes ont fait l'objet de notre réflexion : Quels ont été nos principaux messages ? Comment les avons-nous communiqués ? D'autres approches auraient-elles pu être plus pertinentes ? Quel a été notre impact ?

L'analyse que nous avons engagée pour réaliser ce bilan, a reposé sur quelques réflexions préalables que nous évoquons dans l'encadré 2.

Les pages qui suivent sont une matière à réflexion pour mieux penser nos objectifs et la façon dont nous allons travailler pour les années à venir.

Encadré 2 : Comment faire le bilan d'un « Think Tank ? Quelques réflexions préalables

1) Ce bilan porte sur le choix des cibles, des thèmes de réflexion et des modalités d'influence qui nous ont amené à faire des notes, des tribunes, des études.

2) La question de savoir dans quelle mesure nous avons réellement influencé les décisions selon des critères sensibles ou spécifiques est difficile : est-ce que notre action a fait effectivement changer les choses (sensibilité) ? auraient-elles été différentes si nous ne nous étions pas engagés (spécificité) ?

3) Il est important aussi de relativiser au sein de ce bilan nos résultats en prenant en compte nos moyens (obligation de moyens et de résultats), ainsi que le décalage entre notre profil – très influencé par la présence parmi nous de plusieurs membres connus des médias et la réalité de nos moyens.

4) Il s'agit d'un bilan analytique et non pas d'une évaluation qui nécessiterait un regard extérieur au « Think Tank ».

1) Thèmes de réflexions 2016-2022

La grande majorité des sujets sur lesquels nous avons travaillé ont été définis collectivement, lors de nos séminaires bisannuels ou lors de nos réunions mensuelles ou bimensuelles durant la pandémie de COVID-19 (**Encadré 1**). Ils sont développés dans les **annexes 1 et 2** jointes à ce bilan. On peut catégoriser nos thèmes de réflexion de la manière suivante :

- **Un grand thème général** : la santé mondiale (ou l'approche « santé mondiale », que nous voulions faire connaître et promouvoir à l'agenda politique :
- **Des thèmes qui nous accompagnent quasiment en continu depuis la création du « Think Tank »** :
 - Dispositif institutionnel français en santé mondiale
 - Démocratie sanitaire
 - Ressources humaines en santé
 - Gouvernance mondiale de la santé.
 - Rôle de l'évidence scientifique dans la décision politique
- **Des sujets de fond**, que nous avons choisi de traiter en profondeur pour qu'ils soient mis à l'agenda :
 - Métiers de la santé de demain
 - Influence de la France à Genève
 - Fonds mondial et renforcement des systèmes de santé.

Ces sujets ont fait l'objet de notes issues d'études approfondies durant une année et ils ont bénéficié de financements spécifiques et du soutien de jeunes chercheurs

- **Des fenêtres d'opportunités saisies au fil du temps** :
 - Réaction à des prises de paroles comme :
 - Le discours d'Emmanuel Macron de Ouagadougou (tribune dans Mediapart) ;
 - L'objectif de 70% de couverture vaccinale Covid défini par l'OMS (Tribune dans [Libération](#) ;
 - Débats dans lesquels, en réaction à l'actualité, nous nous sommes positionnés sur :
 - La promotion des tisanes d'Artemisia / projection à l'assemblée nationale du film « malaria Business » (note en 2018) ; depuis, Artemisia a fait l'objet d'un positionnement de l'OMS et d'un projet de recherche soutenu par AVIESAN.

- Le risque de suppression du commissaire européen à la santé (note et tribune en 2019)
- L'importance de la démocratie sanitaire dans la gestion de la crise COVID-19
- *Interventions à des moments-phare de l'agenda ou à des moments politiques forts où nous avons voulu nous positionner pour alimenter la réflexion ou influencer les politiques de la France comme :*
 - La Tuberculose en amont de la conférence de haut niveau de septembre 2019
 - Les enjeux de l'Onusida à l'occasion du changement de direction
 - L'approche du Fonds Mondial en matière de renforcement des systèmes de santé à l'occasion de la conférence de reconstitution en France en 2019
 - Le renforcement de la place de la recherche dans la nouvelle loi sur l'Aide Publique au Développement (APD) française (août 2021)
 - L'importance du numérique en santé et la place de la France dans la discussion mondiale sur ces sujets suite à l'urgence de son développement révélée par la crise du COVID-19 (note et réunion à haut niveau)

Citons aussi des sujets sur lesquels nous avons initié une réflexion, mais sans produire de note pour l'instant : l'accès aux médicaments, le rôle des acteurs du secteur privé ou les ressources humaines en santé (*une simple note pour le groupe T7 réunissant les principaux Think Tanks des pays membres du G7*).

2) Principales cibles du « Think Tank »

On peut catégoriser trois types de cibles :

- Décideurs politiques, élus et conseillers de ministres
- Cadres de haut niveau (plus au courant des aspects techniques de la santé mondiale)
- Acteurs de la santé mondiale, groupe à la fois plus large (ONG, chercheurs, etc.) et plus expérimenté, en France et ailleurs
- Monde scientifique et universitaire

3) Modalités d'influence

Différents leviers d'influence ont été mobilisés depuis octobre 2016 :

3a) Des documents écrits (voir annexes 1 et 2) :

- Un livre blanc et un manifeste (notre vision de la santé mondiale)
- 24 notes thématiques (ciblées ou diffusées à l'ensemble de notre mailing liste). Nous avons quatre types de notes différentes pour porter notre plaidoyer
 - 19 notes politiques
 - 3 notes d'études
 - 2 notes d'éclairages

Plusieurs notes politiques courtes / notes d'informations / lettres directes adressées aux pouvoirs publics (augmentation de contribution française à Unitaid, ACT-A, etc.)

Certaines notes ont été rédigées en mobilisant des personnalités extérieures¹

- 11 tribunes, articles, publications dans des revues ou dans la presse, portées collectivement par le groupe ou signées par certains membres en particulier – mais qu'on peut catégoriser comme émanant du « Think Tank »

3b) Des rencontres

- Des RDV institutionnels, essentiellement avec des conseillers de l'Élysée, mais aussi l'Ambassadrice santé mondiale, les conseillers internationaux du ministère de la santé, le conseil présidentiel pour l'Afrique, la Délégation aux affaires européennes et internationales (DAEI), les députés
- Des réunions organisées par d'autres, mais que nous avons stimulé : comme une réunion à Bercy sur la santé numérique² ou une réunion à l'ambassade de France à Berlin, visant à renforcer les liens entre la France et l'Allemagne dans le domaine de la santé mondiale
- Des auditions du « Think Tank » par d'autres institutions (Sénat sur la gouvernance mondiale de la santé / CESE sur l'Europe de la santé)
- Des auditions de personnalités extérieures lors de nos réunions³. Ces auditions ont été à la fois des moments de captage d'informations et des moments de discussion privilégiés pour développer notre plaidoyer
- Participation à des déjeuners ou dîners thématiques

3c) Des évènements :

- 3 petits déjeuners avec les députés dans les locaux de Sciences-Po Paris, qui ont été abandonnés face à leur impact limité au niveau décisionnel par l'Assemblée nationale ;
- 2 Conférences en partenariat avec Sciences-Po Paris (4 octobre 2017 et juin 2019)
- Trois webinaires coorganisés avec d'autres (sans compter des participations à des webinaires organisés par d'autres)
 - Avec Terra Nova sur les liens entre science et politique
 - Avec l'Institut Jacques Delors sur la préparation et la réponse aux pandémies
 - Avec l'European Health Forum Gastein sur la stratégie européenne en santé mondiale

3d) Des outils de communication :

- Mailing liste : Environ 25 revues de presses : « Quoi de neuf en santé mondiale ? » ont été diffusées depuis juin 2018 en regroupant des articles scientifiques, périodiques ou institutionnels en anglais ou en français sur les actualités en santé mondiale⁴. D'autres informations (notamment sur les évènements organisés) ont été diffusés par le biais ce canal

¹ Guillaume Breton, Yazdan Yazdanpanah et Xavier Blanc sur la note sur la Tuberculose / Mélanie Heard, Fabrice Aubert et Philippe Jashan sur la démocratie sanitaire, Florence Gaudry-Perkins et plusieurs personnes sur la santé numérique,

² Une rencontre stimulée par le Think Tank mais organisée par Cédric O avec plusieurs personnes du Think Tank (Jean-François Delfraissy, Annabel Desgrées du Loû, Stéphanie Tchiombiano), Florence Gaudry Perkins, le 28 septembre 2021, à Bercy, sur les sujets santé numérique.

³ On peut citer par exemple, Antoine Flahault, Bruno Rivalan, Christophe Paquet, Cyrille Pierre, Grégoire Lurton, Jean-Marc Châtaigner, Jim Campbell, Maria Neira, Mélanie Heard, Michèle Boccoz, Nathalie Bajos, Pauline, Valéry Ridde, Yazdan Yazdanpanah, Yvonne Mburu.

⁴ Les thèmes suivants ont été l'objet d'archives sur notre site internet : Retrospective 2019 (janvier 2020), Sécurité sanitaire (février 2020), Genre et santé (mars 2020), Publications du Think Tank (juin 2020), Covid-19 et démocratie sanitaire (octobre 2020), Europe et santé mondiale (décembre 2020), One Health (janvier 2021), La santé comme bien public mondial (mars 2021), Covid-19 et ses conséquences sur le genre (été 2021), L'inégalité de l'accès aux vaccins covid (octobre 2021), Santé numérique (décembre 2021), Ressources humaines en santé (février 2022), Guerre et santé mondiale (mars 2022).

- Une présence importante sur les réseaux sociaux (surtout Linked In), avec une volonté de se développer sur Twitter

Encadré 3 : les modalités d'influence du think tank

Les modes d'influence du « Think Tank » peuvent être directs (interaction directe du « Think Tank » avec les décideurs) ou indirects (par ricochet quand la réflexion collective permet à des personnalités du groupe d'alimenter leurs positions et que chacun va porter une partie de la parole du groupe dans ses missions respectives).

A ces modalités d'influence s'ajoute un travail de collecte d'information et de participation à des réunions et/ou colloques. Une participation continue aux réunions du MEAE consacrées à différents sujets (préparation CA Unitaïd, Fonds mondial, Gavi, équipe « Fonds mondial », stratégie française en santé mondiale).

4) Partenaires du « Think Tank »

4a) Partenaires financiers :

- ANRS-MIE : financement de fonctionnement : 50 000 puis 75 000 euros par an depuis juin 2018.
- AFD : financement de deux études 1) Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (25 000 euros en 2019), 2) Ressources Humaines en Santé (45 000 euros en 2022-2023)
- Des financements ad hoc : Fondation Mérieux (5 000 euros en 2019) et l'OMS (5 000 en 2020)

4b) Partenaires non financiers

- Sciences po Paris - deux conférences et trois petits déjeuners
- Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne – deux conférences
- « Think Tank » Allemand : Interaction avec Mathias Bonk (participation lors de notre conférence à Sciences Po en 2019)
- Terra Nova - Organisation d'un Séminaire commun, le 4 septembre 2020⁵.
- Institut Delors - Organisation avec l'Institut Delors d'un Webinar le 24 juin 2021
- European Health Forum Gastein (Think Tank Autrichien) – organisation d'un webinar commun sur la stratégie européenne de la santé

4c) Participation à des réseaux sur la santé mondiale

Nous sommes membres du réseau Think⁶ et Louis Pizarro a participé au groupe T7 en 2022.

⁵ « Le savant et le politique. L'expérience du conseil scientifique » avec Jean-François Delfraissy, « Le triangle science - politique – société », Daniel Benamouzig, « L'expertise et la décision ». Animation : Mélanie Heard La coopération internationale est-elle encore possible ? Michel Kazatchkine, « Réponse internationale et gouvernance mondiale de la riposte au Covid » et Alain Fischer, « Les problèmes de la vaccination et de l'accès au vaccin ». Animation : Olivier Nay.

Ont également participé à ce séminaire commun Marisol Touraine, marc Olivier Padis, Hugues Lagrange, Thierry Pech, Daniel Lenoir, Bernard Manin, Frédéric Sawicki, Sébastien Weg, Benoît Miribel, Eric Fleuletot, Frédéric Goyet, Stéphanie Tchiombiano, Annabel desgrées du Lou, Clémentine Paliot, marie paule Kiény, Un compte-rendu est disponible dans les annexes.

⁶ Think Tanks, Health policy Institutions, Networks and Knowledge,

5) Quelques exemples à impact potentiel de travaux sur des thématiques ciblées

A titre d'exemples, nous présentons dans l'annexe 3, les messages principaux, modalités d'actions (notes, tribunes, conférences, etc.) et résultats issus des travaux du groupe sur quatre grandes thématiques : Fonds Mondial et stratégie française en santé mondiale, Dispositif Institutionnel Français en Santé Mondiale, Europe et Santé Mondiale, Rôle des chercheurs dans les politiques de santé mondiale

6) Conclusions et Perspectives

Notre « Think Tank » fait clairement partie du paysage « Santé mondiale » en France, mais il est très peu audible au-delà des frontières nationales, y compris dans les pays francophones, et l'élargissement de notre audience au-delà de l'hexagone est un objectif pour l'avenir.

Il est important d'anticiper les futurs bilans du think tank. Évaluer à posteriori notre impact sans avoir défini d'indicateurs et de cibles *a priori* n'est pas chose simple. Il sera utile pour la prochaine période de cinq ans⁷ d'interroger nos interlocuteurs et d'identifier systématiquement, pour chaque thème ou chaque note, la/les personnes ou groupes cibles et des critères de réussites ou d'échec pour documenter notre impact

- Décisions prises en suivant nos recommandations
- Appropriation de nos analyses par d'autres acteurs
- Idées ou résultats de recherche que nous avons traduits / vulgarisés / rendus plus accessibles au décideur
- Moments / Lieux d'échange que nous avons contribué à construire ou à animer
- Contribution à la création d'une communauté francophone « santé mondiale »

Cet exercice de bilan nous conduit aussi à quelques considérations pour le futur :

Nos préoccupations à ce jour ont été surtout internationales, en dehors de la réflexion sur la démocratie sanitaire qui incluait la France. La pandémie de COVID-19 montre combien il est indispensable d'**évoluer vers une réflexion globale en santé mondiale**, incluant tous les pays y compris la France et l'Europe.

Cette réflexion globale pourrait inclure des sujets sur lesquels nous travaillons (Ressources humaines en santé) ou sur lesquels nous ne nous sommes pas encore positionnés (Santé et Environnement/ « One Health », Migration et Santé, Accès aux Médicaments, par exemple).

Elle pourrait par ailleurs être menée en impliquant davantage les nouvelles générations (futurs décideurs, jeunes chercheurs), la communauté des chercheurs et des collègues des pays à revenu limité.

Dans le futur, le think tank devrait tenir davantage compte des agendas de travail des conseils d'administration (et de ses comités) et des organisations internationales dans lesquelles la France joue un rôle important et essayer d'approfondir d'avantage l'analyse et des alternatives stratégiques afin de :

- a. Contribuer à une vision plus systémique des enjeux en discussion, et à des prises de position plus « informées » sur des sujets clés ;
- b. Faciliter la construction d'alliances plus effectives avec d'autres partenaires et pays donateurs.

⁷ Dans le futur, nous pourrions nous inspirer des méthodes d'évaluation de l'impact sociétal du CIRAD (<https://www.cirad.fr/nos-activites-notre-impact/notre-impact>) ou reprendre les critères de l'OCDE (réf à inclure en note de bas de page) comme source d'inspiration pour l'exercice.

Le groupe doit se renforcer en termes de ressources financières et humaines pour un fonctionnement optimal afin d'élargir notre audience. Un plan de développement stratégique a été élaboré collectivement.

Annexes

Annexe 1 : Liste des notes politiques (notes courtes incluses), note d'études, notes d'éclairages.

	Date	Momentum / commentaires (Type de notes ou autre texte et éventuel commentaire)
2017		
Livre Blanc	Mars 2017	
La santé est une priorité pour le Sahel	Novembre 2017	
2018		
Redonner du souffle à la tuberculose	Juillet 2018	Préparation de la réunion de haut niveau à l'Assemblée générale des Nations Unies
La tisane de feuilles d'Artemisia peut-elle contribuer à l'élimination du paludisme ?	Novembre 2018	Suite à la projection du film « Malaria Business » à l'Assemblée Nationale
Contribution à la préparation de la prochaine conférence de reconstitution du Fonds mondial	Décembre 2018	Conférence de reconstitution du Fonds Mondial
Notre vision de la santé mondiale	Décembre 2018	Manifeste
2019		
Le dispositif institutionnel français en matière de santé mondiale : réflexions et propositions	Avril 2019	
L'existence d'un commissariat européen à la santé est essentielle pour la santé des européens	Juillet 2019	
De l'importance de la recherche	Septembre 2019	Note transmise au ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche. Proposition de rajouter un article sur la recherche dans la nouvelle loi sur l'APD
ONUSIDA : quels enjeux, quel futur ?	Octobre 2019.	Changement de direction
Représentations de l'influence française en santé mondiale dans les organisations internationales basées à Genève	Décembre 2019	
2020		
Structurer le champ académique de la Santé mondiale en France	Janvier 2020	
Représentations de l'influence de la France en santé mondiale à Genève	Février 2020	Rapport d'Enquête
Genre et Santé sexuelle (santé sexuelle et inégalités de genre)	Mars 2020	Note d'éclairage, Avec Nathalie Bajos
Pour une diplomatie française plus active dans la santé mondiale.	Avril 2020	Note courte publiée sur le site Santé Mondiale 2030
Soutenir l'OMS dans son rôle de coordination de la gestion mondiale de l'épidémie Covid-19	Avril 2020	

L'inclusion et la participation de toute la société à la réponse au Covid-19. Éléments de réflexion	Avril 2020.	
Apport de la France à ACT-A, pilier résilience des systèmes de santé.	Mai 2020	Note courte publiée sur le site Santé Mondiale 2030
Anticiper l'évaluation de la réponse internationale à la première vague de Covid-19 : enjeux, attentes et points d'attention	Juin 2020	
Le Fonds mondial et le renforcement des systèmes de santé	Septembre 2020	Étude d'Anne Beckelynck
Faut-il sauver le soldat OMS ?	Juillet 2020	Olivier Nay, partenariat avec Terra Nova
2021		
L'axe franco-allemand, moteur de la santé mondiale	Janvier 2021	
Élaboration de la nouvelle stratégie française en santé mondiale : l'art et la manière	Mars 2021	
Santé numérique et santé mondiale	Novembre 2021	
2022		
La Présidence Française de l'Union Européenne : quels enjeux pour la santé mondiale ?	Janvier 2022	Note d'éclairage
La formation et la recherche en santé mondiale en France : Comblent le retard en France	Mai 2022	

Annexe 2 : Publication de tribunes et d'articles

2017

- Tribune dans le Huffington Post : [« Macron peut-il devenir un défenseur de la santé mondiale ? »](#), diffusée le 4 décembre 2018 et réaction au discours de Ouagadougou (28 novembre)

2019

- Interview de Jean-François Delfraissy dans **Priorité Santé**, sur notre conférence du 5 juin, sur RFI, le 6 juin 2019.
- Article sur le dispositif institutionnel en santé, pour la [revue Aidsplan](#) (synthèse de notre table -ronde lors de la conférence du 5 juin), le 13 juin 2019.
- Tribune dans Le Monde, [« Il faut conserver un commissaire européen à la santé »](#), le 4 septembre 2019.
- Tribune dans le Lancet : [« The Global Fund's Sixth Replenishment Conference : a challenge for France, a challenge for Global Health »](#), le 5 octobre 2019, à quelques jours de la conférence de reconstitution du Fonds mondial de Lyon.

2020

- Tribune dans Le Monde [« L'Organisation mondiale de la santé que nous voulons pour demain »](#), le 29 Avril 2020 (signée par Michel Kazatchkine, Marie-Paule Kieny, Lelio Marmora, Olivier Nay, Stéphanie Tchiombiano et tous les membres du Think tank Santé mondiale 2030, au sein d'un collectif de spécialistes des questions de santé publique internationale).
- Tribune dans le Lancet, [« The WHO we want »](#), le 5 Juin 2020.

2021

- Tribune pour Le Monde [« Covid-19 : c'est une erreur d'opposer la répartition mondiale des vaccins et les recommandations d'une dose de rappel »](#), le 17 octobre 2021, signée des membres du Think Tank, et notamment Françoise Barré-Sinoussi, Paul Benkimoun, Annabel Desgrées du Loû, Michel Kazatchkine, Marie-Paule Kieny, Olivier Nay, Agnès Soucat.

2022

- Article [« Évaluation de la réponse internationale à la crise du Covid-19 : enjeux, difficultés et perspectives »](#), le 27 janvier 2022 dans Horizons Publics. Signée par Agathe Claude et Stéphanie Tchiombiano.
- Article [« Bridging the gap between science and policy in global health governance »](#), le 1er mars 2022, signée des membres du Think Tank, et notamment Françoise Barré-Sinoussi et Olivier Nay.
- Article [« La santé : avec les patients, pas sans eux »](#), le 4 mars 2022 dans Libération. Cette tribune est signée par Françoise Barré-Sinoussi, Paul Benkimoun, Olivier Nay et Stéphanie Tchiombiano.

Annexe 3 : 4 Exemples de travaux sur des thématiques ciblées :

1) Fonds mondial et stratégie française en santé mondiale

Quel message ?

Saisir l'occasion de la Conférence de reconstitution des ressources du Fonds, à Lyon, en octobre 2019 pour lancer une nouvelle dynamique santé mondiale en France et ainsi se repositionner sur l'agenda mondial de la santé.

Quelles modalités d'action ?

- Note « Contribution à la préparation de la prochaine conférence de reconstitution du Fonds mondial », présentée
 - à l'Ambassadrice santé mondiale et au MEAE
 - lors d'une audition devant le conseil national du sida (par Stéphanie Tchiombiano et Frédéric Goyet)
 - A Philippe Etienne, Marie Fontanel, Jennifer Moreau (Elysée)
 - au Vietnam, à une réunion des ambassadeurs par Françoise Barré-Sinoussi et François Dabis
 - au conseiller international de la ministre de la Santé
- Une tribune dans le Lancet interpellant le Président Macron
- Article de Stéphanie Tchiambano sur les leçons de la conférence de reconstitution du Fonds mondial dans International Health Policies. L'article est disponible [ici](#).
- Étude financée par l'Agence Française de Développement (AFD)
- **Co-organisation d'un Webinaire « Repenser l'implication du Fonds mondial pour renforcer les systèmes de santé »** avec l'AFD le 29 septembre 2020. Participation de Jean-François Delfraissy, Marie-Paule Kieny, Éric Fleutelot, Paul Benkimoun et Stéphanie Tchiombiano. Ce Webinar a été l'occasion de présenter les résultats de l'étude d'Anne Bekelynck et les recommandations du Think Tank pour faire évoluer l'implication du Fonds mondial. Disponible [ici](#).
- Interview d'Anne Bekelynck pour Transversal « **Le Fonds mondial doit clarifier son approche sur le renforcement des systèmes de santé communautaires** », le 21 Novembre 2020. Disponible [ici](#).
- Diffusion des résultats de l'étude et de nos recommandations lors d'un déjeuner francophone du CA du Fonds mondial

Quels impacts potentiels ?

- Influence sur les éléments de langage de décideurs politiques français pour les argumentaires de vis-à-vis des autres pays ??
- Plaidoyer vis-à-vis du gouvernement / implication sur la reconstitution du Fonds ?
- Impact sur la nouvelle Stratégie Fonds mondial, ou le RSS occupe de fait une plus grande place ?

2) Dispositif institutionnel français en santé mondiale.

Quel message :

Le dispositif institutionnel français en matière de santé mondiale doit évoluer pour être à la mesure des enjeux, gagner en cohérence, en lisibilité et en efficacité ?

Nos 13 recommandations sont organisées selon trois axes :

- Améliorer la cohérence / la lisibilité de la stratégie française en santé mondiale.
(1) Clarifier les rôles et responsabilités des différents acteurs publics, (2) Impliquer davantage le ministère de la Santé, (3) Fixer des cibles à atteindre, un

plan d'action et des volumes financiers pour la stratégie française en santé mondiale dans une perspective pluriannuelle, (4) Renforcer les moyens humains dédiés, à Paris et sur le terrain ;

- Consolider le leadership de la France en matière de santé mondiale. (5) Continuer à porter au niveau présidentiel l'engagement de la France en santé mondiale, (6) Construire des alliances stratégiques avec d'autres pays partageant une communauté de vision et d'intérêts avec la France, (7) Coordonner et renforcer les liens avec les stratégies européennes en matière de santé, (8) Investir (ou réinvestir) les espaces multilatéraux de la santé mondiale ;
- Renforcer le pilotage de l'intervention française en santé mondiale. (9) Créer une « alliance française de la santé mondiale », rassemblant l'ensemble des acteurs investis dans la santé mondiale, (10) Définir un nouveau rôle pour l'Agence Française de Développement (AFD) en matière de santé, (11) Assurer une coordination effective des acteurs sur le terrain à l'étranger, (12) Instiller une culture de l'évaluation, (13) Mettre la recherche et l'enseignement supérieur au cœur de l'agenda français de la santé mondiale.

Quelles modalités d'action ?

- Premiers éléments dans le livre blanc de 2017
- Note spécifique sur ce sujet (Présentation à Stéphanie Seydoux, Jean-François Pactet, Grégory Emery, Marie Fontanel, Rémy Rioux, Valérie Thomas)
- Étude sur l'influence de la France à Genève
- Conférence à Sciences po Paris
- Interview de Jean-François Delfraissy dans Priorité Santé, sur notre conférence du 5 juin, sur RFI, le 6 juin 2019.

Quels impacts potentiels ?

- Augmentation de la taille des effectifs au MEAE à Paris ?
 - Mise en place d'un groupe « santé mondiale », dynamique depuis la conférence de reconstitution du FM – nombre important de participants
 - Implication plus importante des chercheurs
 - Malgré notre plaidoyer pour un leadership du ministère de la santé, le ministère des affaires étrangères semble rester le réel pilote
-

3) Europe et Santé Mondiale (voir Frédéric Goyet)

Notre message :

La santé doit être un vrai sujet européen. L'Europe doit se doter d'une vraie stratégie européenne en matière de santé en Europe (leçons du COVID) et dans le monde. L'axe Franco-allemand doit notamment être renforcé

Nos modalités d'actions

- Une tribune dans Le Monde, « Il faut donner une vraie place à la santé dans la prochaine Commission européenne », le 4 septembre 2019
- Une réunion à Berlin (octobre 2019) : Organisation d'une réunion franco-allemande à notre initiative avec le Global Health Institute de Berlin. La réunion s'est tenue le 27 octobre 2019 à l'Ambassade de France pour réfléchir ensemble (1) aux points communs / différences des approches des deux pays, (2) aux positionnements respectifs des deux pays face aux grands débats de la santé mondiale, (3) aux axes de coopération possibles.

- Une note sur l'axe franco-allemand en novembre 2020
- La Participation de Marie-Paule Kieny, Louis Pizarro et Michel Kazatchkine (au nom du Think Tank) à une réunion virtuelle organisée par l'ambassade de France à Berlin (en virtuel), le 26 octobre 2020, sur l'axe franco-allemand de la Santé mondiale.
- Rédaction d'une note d'éclairage sur la Présidence Française de l'Union Européenne en décembre 2021. La note reprend le même format « éclairage » que la note sur la santé sexuelle que nous avons rédigé avec Nathalie Bajos et qui est disponible [ici](#). Elle expose les grands traits de la PFUE, des éléments concernant l'Europe de la santé et la place de l'Europe dans la santé mondiale. La note a été diffusée début janvier 2022.
- Rencontre virtuelle avec Dimitri Grygowski (Ministère de la Santé) le 1^{er} décembre 2021 afin d'évoquer la Présidence Française de l'Union Européenne.
- Une audition de Séphanie Tchiombiano auprès du Conseil Économique social et Environnemental (CESE) sur le sujet
- Un webinar co-organisé avec le « Think Tank » European health Forum Gastein, sur la stratégie européenne

Quels impacts potentiels ?:

- Le commissariat à la santé n'a pas été supprimé
- La conférence du World Health Summit est de plus en plus investie par les acteurs français, l'ambassade de France à Berlin organise chaque année une réunion sur la collaboration entre la France et l'Allemagne en matière de santé mondiale
- La décision a été prise d'élaborer une véritable stratégie européenne en santé mondiale pendant la Présidence Française de l'Union Européenne

4) Rôle des chercheurs dans les stratégies de santé mondiale

Nos messages

- Impliquer d'avantage les chercheurs / mieux prendre en compte les résultats de la recherche et les évidences scientifiques dans les stratégies en santé mondiale
- Demande d'une mission de cartographie du monde académique en France

Nos modalités d'actions :

- Recommandations dans plusieurs documents successifs (livre blanc, dispositif institutionnel, etc.)
- Rédaction d'un article dédié à cette question pour modifier la loi sur l'Aide Publique au Développement (APD)
- Note pour Renforcer la place de la recherche dans la loi sur l'APD
- Note « Structurer le champ académique de la Santé mondiale en France », en décembre 2019.
Cette note appelle à conduire une mission de quelques mois, dédiée à l'analyse, à la formulation de propositions et à la définition d'un champ académique de la santé mondiale en France, en parfaite articulation avec l'action internationale du pays en matière de santé.
- Organisation d'un Séminaire commun avec Terra Nova, le 4 septembre 2020. Deux tables rondes ont été organisées. « **Le savant et le politique. L'expérience du conseil**

scientifique » avec Jean-François Delfraissy, « Le triangle science - politique – société », Daniel Benamouzig, « L'expertise et la décision ». Animation : Mélanie Heard

- Participation de Stéphanie Tchiombiano et Annabel Desgrées du Loû à une réunion organisée par l'IRD avec l'ensemble des directeurs santé les 16 et 17 novembre 2021 autour de la définition de la santé mondiale-
- Entretien de Jean-François Delfraissy avec l'équipe de l'IGAS sur la dimension académique de la santé mondiale (Aquilino Morelle)
- Note politique sur l'enseignement et la formation en santé mondiale : combler le retard français

Quels impacts potentiels ?

- Implication plus importante de chercheurs dans le domaine de la santé mondiale/Publication d'une brochure santé mondiale par l'IRD, etc.
- Mission de François Dabis / mission IGAS